

ROMANIA  
JUDETUL IAȘI  
COMUNA CRISTEȘTI  
CONSILIUL LOCAL

**HOTĂRAREA NR. 64**  
**Din 19.12.2016**

**privind aprobarea Statutului comunei Cristești, județul Iași**

Consiliul Local al comunei Cristești, județul Iași, întrunit în ședință ordinară:

În considerarea dispozițiilor art. 121 alin. (1) și alin. (2) din Constituția României, republicată, ale art. 3, art. 4 și art. 6 paragraful 1 din Carta europeană a autonomiei locale, adoptată la Strasbourg la 15 octombrie 1985, ratificată prin Legea nr. 199/1997, ale art. 7 alin. (2) din Codul Civil, ale art. 21 lit. m) și art. 24 lit. k) din Legea cadru a descentralizării nr. 195/2006;

În conformitate cu prevederile OG nr. 53/2002 privind Statutul-cadru al unității administrativ-teritoriale;

În baza prevederilor Legii nr. 24/2000, privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificări și completări ulterioare;

Luând act de:

a) expunerea de motive prezentată de către primarul comunei Cristești în calitate sa de inițiator, înregistrată sub nr. 7103/13.12.2016;

b) raportul de specialitate întocmit de Compartimentul urbanism din cadrul aparatului de specialitate al primarului, înregistrat sub nr. 7104/13.12.2016;

Având în vedere avizele Comisiilor :

- pentru activități economico-financiare și agricultură;
- juridice, de disciplină, amenajarea teritoriului, urbanism, protecția mediului, turism;
- pentru învățământ, sănătate, familie, activități socio – culturale, culte, protecția copiilor, tineret și sport

În temeiul prevederilor art. 36 alin. (1), alin. (2) lit. a), art. 45 alin. 1 și 115, alin. (1), lit.b) din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

**HOTĂRĂȘTE:**

Art.1. Se aprobă Statutul Comunei Cristești, județul Iași, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2. Prevederile prezentei hotărâri vor fi aduse la îndeplinire de primarul comunei Cristești, dl. Constantin bolohan.

Art. 3. Copii de pe prezenta hotărâre se vor înainta Prefectului județului Iași, pentru controlul legalității, compartimentelor din cadrul Primăriei Cristești, Primarului comunei Cristești, și se va face publică prin afisare în locurile special amenajate.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ  
Consilier local,

Constantin Gurzun



Cristești,  
19 Decembrie 2016  
Nr. 64

Contrasemnează pentru legalitate,  
SECRETARUL COMUNEI

Cons. jur. Cristian Amariei



# COMUNA CRISTEȘTI

## STATUTUL COMUNEI

Strategia de dezvoltare economico – socială durabilă constituie un document necesar tuturor unităților administrativ – teritoriale, în aplicarea căruia, autoritățile administrației publice locale, atât cele deliberative cât și cele executive, pot proiecta dezvoltarea localității pe termen scurt și mediu. Pentru autoritățile administrației publice locale ale comunei Cristești existența unei astfel de strategii coerente poate constitui o premisă viabilă pentru identificarea problemelor, constituirea unui portofoliu de soluții posibile și aplicarea soluțiilor cele mai potrivite cu ajutorul unor proiecte. Această strategie se poate constitui în drumul simplificat cel mai potrivit în politica de dezvoltare locală pentru ridicarea standardului de viață al cetățenilor comunității.

După aderarea la Uniunea Europeană, România trebuie să facă eforturi deosebite pentru integrare. La nivelul Uniunii Europene este elaborată strategia de dezvoltare globală care prevede, printre altele, reducerea diferențelor de nivel de dezvoltare dintre regiuni și edificarea unei piețe comune echilibrată de consum. În această perspectivă, în aplicarea cadrului legislativ creat, comunitățile locale își pot valorifica drepturile și oportunitățile oferite prin descentralizare și întărirea autonomiei locale în luarea deciziilor ce privesc comunitatea., conștientizînd care le sunt adevăratele nevoi și căile de a le satisface.

Odată elaborată o strategie este mult mai ușor de stabilit o ordine de priorități și de alocare optimă a resurselor, în special cele financiare care ... întotdeauna se dovedesc a fi insuficiente. De asemenea, pe baza strategiei se fundamentează și se justifică cererile de finanțare pentru atragerea de resurse financiare nearambursabile din diferite fonduri speciale.

Cele prezentate constituie motivele pentru care este important a se acorda o atenție deosebită elaborării acestui document, evident cu participarea cât mai largă a cetățenilor comunei la elaborarea și mai ales la aplicarea strategiei.

### I. CADRUL GENERAL DE DEZVOLTARE

### 1.1 Caracteristici demo – geografice

Comuna Cristești se află situată în vestul județului Iași, parte a Regiunii de dezvoltare Nord – Est. Regiunea Nord – Est este cea mai întinsă regiune a României, cuprinzând 15,46% din suprafața totală a țării, și incluzând 6 județe : Bacău, Botoșani, Iași, Neamț, Suceava și Vaslui.

Regiunea Nord – Est include 17,25% din populația României cu o densitate a populației de 101,3 locuitori / km<sup>2</sup>. Populația regiunii este localizată cu precădere în mediul rural (56,6%).

Regiunea poate fi caracterizată printr-o îmbinare armonioasă între toate formele de relief: 30% munți, 30% relief subcarpatic și 30% podiș și câmpie. Relieful bogat este prielnic unei game largi de culturi agricole, iar zonele de munte cu peisaje spectaculoase sunt favorabile dezvoltării turismului.

### 1.2 Forța de muncă și migrația

Populația ocupată este apropiată mediei pe țară de 33,8%. Ponderea majoritară o deține populația ocupată în agricultură, circa 42,7%. Ponderea populației ocupate în industrie și servicii se află sub media pe țară. De asemenea, județele din cadrul regiunii se confruntă cu o evidentă rămânere în urmă a gradului de tehnologizare industrială și agrară, precum și cu un nivel redus de calificare a populației.

Numeroase persoane cu vârsta de muncă din această regiune lucrează temporar sau permanent în activități economice în alte regiuni ale țării și, în ultima perioadă tot mai pregnant, în Europa de Vest și Israel.

Șomajul înregistrează o valoare superioară (6,8%) față de cea națională (5,9%). În schimb, ca o caracteristică aparte, șomajul în rândul persoanelor de sex feminin are valori mai mici decât media pe țară, justificat de dezvoltarea unor ramuri ale industriei care folosesc această forță de muncă.

### 1.3 Economia regională

Cu toate ca Regiunea Nord – Est este cea mai mare regiune de dezvoltare a Romaniei sub aspectul numarului de locuitori si al suprafetei detinute, ea se situeaza pe ultimul loc in raport cu nivelul de dezvoltare.

Astfel, desi in perioada 2005 – 2008 produsul intern brut regional pe cap de locuitor a crescut in termeni reali, rata de crestere inregistrata a fost inferioara celei medii nationale, ceea ce a condus la o accentuare a disparitatilor de dezvoltare fata de celelalte regiuni. Situatiia economica si sociala a continuat sa se agraveze odata cu intrarea in perioada de criza economica si financiara – annual a avut loc o scadere reala a produsul intern brut regional, intr-un ritm mai accentuat decat cel existent la nivel national.

Din datele statistice existente rezulta ca indicele de disparitate a scazut continuu in perioada 2005 – 2010, atat in conditii macroeconomice de crestere economica cat si de recesiune, coborand de la 66,7%(2005) la 61,4% (2010).

Mai mult, in anul 2010, in raport cu media comunitara, Regiunea Nord - Est figura cu un indice de disparitate de numai 29%.

In continuare sunt prezentati principalii factori care determina nivelul scazut de dezvoltare a Regiunii Nord - Est

A.

Alternative economice reduse pentru populatia din mediul rural.

In mediul rural locuieste 57% din populatia regiunii, reprezentand peste 2 milioane de persoane. Dintre acestia peste jumătate de milion il reprezinta persoanele ocupate in agricultura. In cele mai multe cazuri acestea practica o agricultura de subzistenta, lucrând pentru propria gospodarie, nedezvoltând o activitate aducatoare de venituri (ferme de subzistenta) – practic este o forma de autoconsum, necuantificata in produsul intern brut regional. Mai mult, o treime dintre acestia au varste de peste 55 de ani si nivele reduse de calificare.

In aceste conditii, in numeroase localitati rurale au aparut pungi de saracie formate din persoane care sunt lucratori individuali in agricultura(forma deghezata de somaj), cu un nivel redus sau fara venituri, cu un nivel scazut de calificare – persoane care au o accesibilitate redusa la servicii publice de educatie si sanatate

e. Practic trei sferturi din populatia saraca a regiunii locuieste in mediul rural, iar un sfert dintre acestia il reprezinta tineri intre 16 si 24 de ani.

B.

Competitivitatea scazuta a mediului economic.

In regiune intreprinderile active existente au o productivitate a muncii redusa, inferioara mediei nationale cu 30%. Cele mai scazute productivitati se inregistreaza in comerț, industria prelucratoare si in mod surprinzator in comunicatii si informatii. Nivelul scazut al productivitatii se datoreaza pe de o parte

Contributiei modeste aduse de sectorul de cercetare, dezvoltarea tehnologica si inovare, iar pe de alta parte de transferul redus si punerea in practica a rezultate

Lor de catre sectorul productiv.

La nivel regional ponderea cheltuielilor realizate de sectorul cercetarii si dezvoltarii reprezinta doar 0,3% din produsul intern brut regional, in scadere continua. Mai mult, din quantumul total al cheltuielilor de cercetare - dezvoltare doar o treime sunt realizate de catre intreprinderi. Dezvoltarea limitata a tehnologiei informatiei si comunicatiilor, cat si gradul redus de penetrare a serviciilor de internet (in special in mediul rural) constituie obstacole in tranzitia catre economia cunoasterii.

C.

Nivelul scazut de atractivitate, in special a zonelor rurale si oraselor mici si mijlocii.

Zonele rurale, in special cele din partea estica a regiunii, sunt caracterizate printr-un nivel redus de dezvoltare al infrastructurii de baza – gradul redus de modernizare a drumurilor comunale care determina o accesibilitate redusa catre centrele urbane (implicit la servicii de educatie si sanatate), infrastructura de utilitati insuficient dezvoltata din punct de vedere cantitativ si calitativ in raport cu populatia existenta, accesul redus la internet si la serviciile aferente societatii informationale. Adaugand la toate aceste elemente si lipsa locurilor de munca, obtinem un tablou al cauzelor care determina migrarea tinerilor din mediul rural fie catre alte State Membre (in cautarea unui loc de munca), fie catre zonele urbane dezvoltate.

Totodata, zona rurala se confrunta cu probleme de mediu - suprafete intinse sunt afectate de fenomenele de panta (eroziune, alunecari de teren, inundatii), insumand o treime din suprafata totala afectata a Romaniei.

Cele mai multe din orasele mici si mijlocii ale regiunii se confrunta cu un nivel scazut de atractivitate datorat unei complexe de factori economici, sociali, de mediu. In cele mai multe cazuri infrastructura tehnica - edilitara existenta este inechita, iar satele arundate nu sunt conectate la retele de utilitati. Accesibilitatea si mobilitatea in interiorul localitatilor este limitata de gradul avansat de uzura a strazilor orasenesti, de lipsa/insuficienta locurilor de parcare, de foarte slaba prezenta a unor forme alternative de transport (biciclete, transport

Ecologic, etc). Nivelul redus al investitiilor private realizate, precum si efectele crizei economice si financiare au condus la o restrangere a locurilor de munca existente. Lipsa locurilor de munca atractive, a oportunitatilor de petrecere a timpului liber determina

numerosi absolvenți de învățământ superior să își stabilească domiciliul în alte zone, urbane, mai dezvoltate.

Mai mult, fenomenul migratoriu are loc și în rândul tinerilor absolvenți de liceu care dețin o calificare – mulți fiind plecați în căutarea unui loc de muncă în alte State Membre. În aceste condiții, asistăm la un nivel ridicat al somajului în rândul tinerilor – practic, la fiecare trei tineri cu vârsta cuprinsă între 15 și 24 de ani, unul dintre ei este somer.

Totodată, deși numeroase zone dispun de oportunități (energie regenerabilă, potențial agricol și zootehnic ridicat), datorită gradului redus de atractivitate nu reușesc să atragă investițiile necesare care să valorifice aceste oportunități și implicit să contribuie la relansarea economică.

## 1.4 Infrastructura

### Transport

Densitatea drumurilor publice este de 36,3 km / km<sup>2</sup>, superioară mediei pe țară, datorată în special de o serie de coridoare europene (E85, E576, E574, E581, E583). Există însă puține drumuri publice modernizate, ponderea acestora fiind mult inferioară mediei pe țară.

Densitatea rețelei de cale ferată este de 44,3 km / km<sup>2</sup>, regiunea fiind traversată de 2 din cele 9 magistrale feroviare ale țării : București – Suceava și București – Iași.

În regiune există 3 aeroporturi care deservește curse interne și, ocazional, zboruri externe. Infrastructura existentă nu permite nici unui aeroport din cele 3 efectuarea de zboruri curente externe de pasageri și de marfă.

### Utilități publice

Afît rețeaua de alimentare cu apă potabilă, cît și cea de canalizare sunt insuficient dezvoltate, ponderea localităților cu rețea de apă potabilă fiind de 54,8% comparativ cu media pe țară de 61,0%.

Se poate afirma că situația privind capacitatea stațiilor de epurare a apelor reziduale cît și capacitatea de depozitare a deșeurilor tinde spre o raportare dezastruoasă, față de cerințele actuale.

Doar 13,8% din numărul total al localităților regiunii sunt conectate la rețeaua de distribuție a gazelor naturale. De asemenea, doar 4,3% dintre localitățile Regiunii Nord – Est beneficiază de rețele de distribuție a energiei termice.

### Mediu

La nivelul regiunii se pot defini ca probleme de mediu :

- # proasta gestionare a deșeurilor industriale și menajere (colectare neselectivă, grad redus de revalorificare, depozitare inadecvată) ;
- # dezafectarea unor foste întreprinderi de stat ;
- # defrișări necontrolate, cu implicații în accentuarea alunecărilor de teren ;
- # fenomene de eroziune a solului;
- # poluare locală sau zonală.

### Educație

Ținînd cont de faptul că, din cele opt regiuni de dezvoltare, Regiunea Nord – Est deține cea mai mare pondere a populației și a elevilor, numărul unităților destinate procesului educațional este mic, reprezentînd doar 10,19% din numărul unităților de învățămînt pe ansamblul țării. În regiune există trei centre universitare.

## Sănătate

Regiunea deține 164 unități sanitare, reprezentând 13,07% din numărul total al unităților sanitare din România aflate în proprietate publică. Majoritatea sunt în stare precară cu dotări tehnice uzate fizic și moral. Necesarul de dotări tehnice pentru următoarea perioadă se consideră a fi cel mai mare dintre toate regiunile.

### 1.5 Strategia de dezvoltare a Regiunii Nord – Est

În raport cu situația prezentată, propunem pentru perioada de programare 2014 - 2020 următoarele elemente de ordin strategic:

Viziunea „În anul 2022 Regiunea Nord - Est va fi un loc mai atractiv pentru a investi, a lucra și a locui!”

Obiectiv general:

Derularea în Regiunea Nord - Est a unui proces de creștere economică durabilă, favorabil creșterii competitivității economice și incluziunii sociale, care să conducă la o diminuare a decalajelor existente față de celelalte regiuni ale României.

Tintă propusă anul 2022:

Indicele de disparitate al Produsului Intern Brut Regional pe cap de locuitor la nivel regional va reprezenta 75% din valoarea indicatorului la nivel național și 37% din valoarea indicatorului la nivel comunitar

## II. PREZENTARE GENERALĂ A COMUNEI CRISTEȘTI

### 2.1 Așezare geografică

Teritoriul comunei Cristești este situat din punct de vedere geografic în partea de sud a Podișului Sucevei, subunitatea Podișul Moțca, desfășurându-se între valea Rîului Moldova, la vest, și dealurile înalte ale Tătărușilor, la est.

Comuna Cristești este situată la 92 km de municipiul Iași, reședința de județ, și la 17 km de municipiul Pașcani, în a cărei arie de influență se află. Din punct de vedere administrativ se învecinează cu comunele Tătăruși, Valea Seacă și Moțca, din județul Iași, precum și cu județele Neamț și Suceava.

### 2.2 Relieful

Principalele forme de relief care s-au dezvoltat pe seama substratului geologic și sub acțiunea agenților externi de modelare sunt interfluviile, versanții care îi mărginesc și șesul larg al Moldovei.

Interfluviile se prezintă sub forma unor platouri plane sau relativ plane cu altitudini cuprinse între 325 și 460 m, orientate spre sud și fragmentate de mici afluenți ai Rîului Moldova.

Șesul Moldovei prezintă două trepte, una mai joasă, frecvent inundabilă, bogată în acumulări de nisip și prundiș, și una mai înaltă, 4 – 6 m altitudine față de cursul apei, care constituie o terasă de luncă neînundabilă utilizată eficient în agricultură.

### 2.3 Clima

84

Clima comunei este temperat continentală de nuanță moderată, cu temperaturi medii anuale între 8 și 9 grade Celsius și cu precipitații medii anuale cuprinse între 550 și 600 mm/mp.

## **2.4 Solurile**

Sunt în special cenușii de pădure cu petice de cernoziomuri în formare pe terasele înalte, de tip argiloiluvial cenușii podzolite și cernoziomuri levigate podzolite.

## **2.5 Rețeaua hidrografică**

Pe teritoriul comunei Cristești este formată din râul Moldova și afluenții săi Lețcani și Cristești.

## **2.6 Vegetația**

Vegetația naturală este reprezentată prin pajiști de silvo – stepă și păduri, acestea din urmă ocupând toată partea estică și nord-estică a teritoriului. Pădurile, ca resursă naturală a teritoriului, sunt formate din stejar, gorun, fag, tei și carpen în special și, prin amplasament pot fi considerate potențiale zone de agrement și turism.

## **2.7 Organizare administrativă**

Comuna Cristești are în componență două sate: Cristești (reședință administrativă) și Homița.

## **2.8 Populația**

La recensământul din anul 2002 s-a înregistrat un număr de 4271 locuitori. Conform datelor actuale numărul locuitorilor din comună este de circa 4500 din care 753 copii, 3347 populație activă, 250 pensionari și 150 populație inactivă. Populația este cvasimajoritar de etnie română și religie ortodoxă.

# **III. STAREA ECONOMICO – SOCIALĂ A COMUNEI CRISTEȘTI**

## **3.1 Resurse umane**

Comuna Cristești are o populație activă de 3347 persoane cu pregătire preponderent în domeniul tehnic.

## **3.2 Sănătate**

În comuna Cristești asistența medicală primară este asigurată de un dispensar uman și un punct farmaceutic.

## **3.3 Învățământ**

Infrastructura educațională preuniversitară din comuna Cristești constă în patru școli și o grădiniță.

## **3.4 Cultura**

Pe teritoriul comunei își desfășoară activitatea un cămin cultural și o bibliotecă comunală.

### 3.5 Infrastructură edilitară

Cele două sate ale comunei sunt racordate la Sistemul Energetic Național.

Pe teritoriul comunei nu există sistem centralizat de alimentare cu apă potabilă și nici sistem de canalizare.

Comuna este racordată la magistrala de gaze naturale avînd o rețea proprie de distribuție a gazelor.

Alimentarea cu apă potabilă a populației comunei se face din fîntîni de tip rural.

Un număr mic de locuitori ai comunei beneficiază de telefonie fixă și acces la internet.

Comuna Cristești se află în zona de acoperire a tuturor rețelelor naționale de telefonie mobilă.

### 3.6 Infrastructură de transport

Teritoriul comunei este străbătut pe direcția est – vest de calea ferată Pașcani – Tîrgu-Neamț, iar în comună funcționează o stație de cale ferată.

Căi de comunicație rutieră :

- ▶ E 85 ;
- ▶ DN 2 (Ploiești – Siret) ;
- ▶ DN 15 B (Cristești – Tîrgu-Neamț) ;
- ▶ DC 133 (Cristești – Homița – Uda – comuna Tătăruși) ;
- ▶ DC 129 (Homița – Conțești – comuna Valea Seacă).

### 3.7 Situația economică

Principalele activități economice desfășurate în comună sunt agricultura, zootehnia și extragerea de agregate de balastieră.

Suprafața totală a teritoriului administrativ al comunei este de 5400 ha defalcat după cum urmează : arabil 2256 ha ; pășune 707 ha ; pădure 1855 ha ; livezi 10 ha și intravilan – curți – construcții 572 ha.

Structura de utilizare a fondului agricol pune în evidență favorabilitatea zonei pentru cultura cerealelor (orzoaică, orz, grîu, floarea soarelui, porumb), a legumelor și pentru zootehnie.

În comună creșterea animalelor se practică la scară destul de largă dar doar la nivel de gospodării particulare.

Potențialul deosebit pe care îl poate reprezenta suprafața întinsă de păduri nu este exploatat în interesul comunei și al locuitorilor săi.

Activitatea industrială este cvasi – inexistentă în comuna Cristești.

Ca și activitate dominantă din domeniul preindustrial poate fi considerată activitatea de exploatare a zăcămintelor de balast și nisip din zona aluvionară a râului Moldova.

## IV. ANALIZA SWOT

Pentru elaborarea strategiei de dezvoltare a comunei s-a impus analizarea situației existente în domeniile vieții economice și sociale ale comunei. Analizele efectuate pe plan local au fost reunite și organizate conform priorităților de dezvoltare ale județului, fiind utilizate ca bază de plecare în definirea analizei SWOT și a analizei relităților sociale, economice și instituționale la nivel local.



86

Utilizarea unei astfel de analize permite identificarea, pe de o parte, a disparităților existente în dezvoltarea economico-socială a comunei, iar pe de altă parte, facilitează formarea unei imagini clare a colaborării cu actorii locali în ceea ce privește necesitățile de dezvoltare ale localității. Necesitatea sprijinirii acestor inițiative sub forma colaborărilor parteneriale reprezintă un proces continuu aflat în strânsă legătură cu dezvoltarea unor rețele și structuri parteneriale de viitor.

## **A. AGRICULTURA**

### **1. Puncte tari**

- ▶ Privatizarea firmelor cu capital de stat din domeniul agricol,
- ▶ Prezența fondurilor europene ce pot fi absorbite în vederea impulsivării afacerilor în agricultură,
- ▶ Existența solurilor fertile,
- ▶ Condiții climatice favorabile pentru producția agricolă,
- ▶ Existența forței de muncă auto-calificată în agricultură,
- ▶ Suprafețe de terenuri agricole și cu alte destinații în suprafață destul de întinsă,
- ▶ Practicarea unei agriculturi ecologice,
- ▶ Tradiție în creșterea animalelor.

### **2. Puncte slabe**

- ▶ Fragmentarea suprafețelor agricole ce conduce la practicarea unei agriculturi de tip tradițional slab competitiv economic,
- ▶ Desființarea marilor unități productive și de cercetare de tip agricol,
- ▶ Productivitatea relativ scăzută a muncii în agricultură,
- ▶ Investiții insuficiente în agricultură,
- ▶ Inexistența instalațiilor moderne de irigare,
- ▶ Organizarea ineficientă a filierelor pe produs și numărul mic de contracte de preluare a producției,
- ▶ Lipsa unui sistem centralizat de preluare a produselor agricole,
- ▶ Temerile producătorilor în legătură cu piața de desfacere a produselor agro-alimentare,
- ▶ Utilaje agricole insuficiente,
- ▶ Îmbătrânirea forței de muncă din agricultură,

### **3. Oportunități**

- ▶ Condiții favorabile pentru a obține produse ecologice și condițiile avantajoase de export ale acestora,
- ▶ Facilități legislative pentru arendarea suprafețelor agricole,
- ▶ Existența de asociații profesionale și alte organisme de sprijin a producătorilor agricoli,
- ▶ Accesarea fondurilor europene pentru finanțarea agriculturii,
- ▶ Existența cadrului legislativ pentru întemeierea și dezvoltarea exploatărilor agricole,
- ▶ Sprijin oferit de Oficiul Județean Iași pentru Consultanță Agricolă cu privire la accesarea fondurilor,
- ▶ Existența Planului Național Strategic pentru Dezvoltare Rurală,

### **4. Amenințări**

- ▶ Eroziunea și degradarea calității solurilor ce poate duce la scăderea randamentului,
- ▶ Frecvența ridicată a perioadelor secetoase,
- ▶ Riscul sporit de inundații,

- 24
- ▶ Numărul redus de utilaje agricole ce determină neîncadrarea în perioadele optime de executare a lucrărilor,
  - ▶ Capacități reduse de prelucrare a producțiilor de legume și fructe ce pot determina pierderi în perioadele de vîrf de producție,
  - ▶ Numărul de concurenți în creștere, producători de produse agroalimentare, pe piațe Uniunii Europene,
  - ▶ Exploatarea irațională a islazurilor ce determină randamentul scăzut al acestora,
  - ▶ Slaba informare a agricultorilor cu privire la normele europene.

## **B. MEDIU ȘI INFRASTRUCTURĂ RURALĂ**

### **1. Puncte tari**

- ▶ Orașe importante apropiate : Pașcani, Tîrgu – Neamț, Fălticeni, Suceava,
- ▶ Localități aparținătoare compacte : Cristești și Homița,
- ▶ Accesul direct la cale ferată,
- ▶ Acces direct și imediat la infrastructura rutieră,
- ▶ Rețea de electricitate de care dispun toate gospodăriile din comună,
- ▶ Rețea de iluminat public,
- ▶ Acces facil la telefonie fixă și mobilă,
- ▶ Existența unui Dispensar Uman cu spații suficiente,
- ▶ Eforturile autorităților administrației locale pentru punerea în practică a legislației privind protecția mediului,

### **2. Puncte slabe**

- ▶ Insuficienta dezvoltare a utilităților de bază și a serviciilor publice,
- ▶ Infrastructură de transport relativ slab dezvoltată,
- ▶ Gestionare necorepunzătoare a deșeurilor,
- ▶ Colectarea neselectivă a deșeurilor; nu se pune accent pe reciclare, re folosire, recuperare și valorificare,
- ▶ Rampă de deșeuri neconformă cu cerințele Uniunii Europene,
- ▶ Educație ecologică superficială.

### **3. Oportunități**

- ▶ Studii de fezabilitate întocmite pentru alimentare cu apă potabilă, canalizare și stație de epurare,
- ▶ Studii de fezabilitate și oportunitate întocmite pentru modernizarea drumurilor comunale,
- ▶ Existența rețelei de distribuție a gazelor naturale,
- ▶ Regenerarea comunității locale,
- ▶ Posibilitatea accesării de fonduri pentru dezvoltarea infrastructurii rurale,
- ▶ Aprobarea de către consiliul local a Planului de management al deșeurilor menajere.

### **4. Amenințări**

- ▶ Mentalitatea de indiferență față de protecția mediului,
- ▶ Lipsa resurselor materiale pentru îndeplinirea obiectivelor de investiții propuse,
- ▶ Lipsa suficientei informații în legătură cu programele de finanțare europene,
- ▶ Lipsa culturii antreprenoriale,
- ▶ Migrația forței de muncă spre zone atractive din punct de vedere economic,
- ▶ Fenomenul economiei subterane,

- ▶ Lipsa capitalului propriu al agenților economici pentru susținerea financiară a cofinanțării.

**C. ECONOMIE**

**1. Puncte tari**

- ▶ Existența în localitate a agenților economici care pot ajuta la dezvoltarea localității și la crearea de noi locuri de muncă,
- ▶ Obținerea produselor ecologice și tradiția ce poate continua pe această linie,
- ▶ Preocuparea la nivelul Regiunii Nor – Est pentru introducerea tehnologiilor noi și pentru activitatea de cercetare – dezvoltare,
- ▶ Existența unei industrii destul de dezvoltate de exploatare a agregatelor de balastieră,

**2. Puncte slabe**

- ▶ Absența implementării sistemului de calitate în cadrul proceselor de producție și a produselor,
- ▶ Lipsa de organizare a sistemului de colectare a produselor agricole,
- ▶ Slaba informare cu privire la normele europene.
- ▶ Resurse financiare modeste ale potențialilor investitori locali pentru susținerea / promovarea unor investiții,
- ▶ Folosirea de tehnologii învechite cu productivitate și eficiență economică scăzută.

**3. Oportunități**

- ▶ Existența de reurse locale care în prezent sunt puțin sau necorespunzător valorificate,
- ▶ Creșterea capacității antreprenoriale,
- ▶ Acordarea de facilități de către administrația publică locală pentru atragerea de noi investitori în comună,
- ▶ Oportunități de finanțare ale Uniunii Europene,
- ▶ Dezvoltarea cooperării locale,
- ▶ Creșterea competitivității sectorului IMM,
- ▶ Diversificarea activităților economice,
- ▶ Posibilitatea accesării de credite cu dobândă subvenționată pentru crearea de noi locuri de muncă în mediul rural,
- ▶ Existența de programe naționale în derulare pentru susținerea sectorului IMM.

**4. Amenințări**

- ▶ Legislația în continuă schimbare,
- ▶ Oferte de creditare greu accesibile prin condiționările create,
- ▶ Interes scăzut al investitorilor, raportat la potențialul comunei, motivat de infrastructura socială neadecvată,
- ▶ Nivelul scăzut al taxelor și impozitelor locale,
- ▶ Creșterea ponderii economiei subterane și a “muncii la negru” cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă,
- ▶ Receptivitate și flexibilitate scăzută a populației locale apte de muncă la cerințele pieței de muncă.

**D. SĂNĂTATE**

**1. Puncte tari**

- ▶ Existența pe teritoriul comunei a unui dispensar medical uman și a unei farmacii,
- ▶ Program continuu asigurat de medicii și cadrele medii ce deservește dispensarul uman,
- ▶ Distanța mică față de orașele Pașcani și Tîrgu – Neamț ce permite intervenția rapidă pentru cazurile de urgență medicală,
- ▶ Dispensarul uman dispune de personal calificat,
- ▶ Înființarea în municipiul Pașcani a unui echipaj SMURD, prin contribuția consiliilor locale din comunele învecinate, inclusiv Consiliul Local Cristești,
- ▶ Populația comunei este înscrisă la medicii de familie din comună,

## **2. Puncte slabe**

- ▶ Existența unui aparat pentru intervenții de urgență dotat precer,
- ▶ Slaba educație sanitară a comunității,
- ▶ Numărul crescut de persoane care lucrează la negru, neputînd beneficia de servicii medicale gratuite,
- ▶ Prețurile ridicate ale medicamentelor.

## **3. Oportunități**

- ▶ Construirea unui dispensar uman nou cu spații adecvate,
- ▶ Evaluarea stării de sănătate a populației prin Programul național de evaluare a sănătății populației,
- ▶ Realizarea de cursuri de igienă personală și educație sexuală pentru comunitate,
- ▶ Servicii de planing familial.

## **4. Amenințări**

- ▶ Imposibilitatea unor pacienți de a plăti anumite servicii medicale,
- ▶ Slaba receptivitate a populației la programele naționale de sănătate,
- ▶ Creșterea numărului de bolnavi cronici.

## **E. RESURSE UMANE**

### **1. Puncte tari**

- ▶ Existența resurselor umane într-un volum și beneficiind de calificări ce pot asigura dezvoltarea anumitor ramuri industriale,
- ▶ Acreditarea, în condițiile legislației în vigoare a Compartimentului de asistență socială din cadrul Primăriei Cristești, fapt ce determină acordarea unor servicii de calitate în acest domeniu,
- ▶ Disponibilitatea populației din comună de a munci în condiții de motivare adecvată,
- ▶ Ospitalitatea recunoscută a locuitorilor comunei,
- ▶ Rata infracționalității extrem de scăzută.

### **2. Puncte slabe**

- ▶ Existența șomajului de lungă durată care conduce la descalificarea și descurajarea foștilor angajați,
- ▶ Număr mare de persoane apte de muncă fără loc de muncă,
- ▶ Insuficiența informare a populației cu privire la programele de calificare și reconversie existente în județ,

- ▶ Adaptarea mai lentă a populației rurale mature și vîrstnicela schimbările și provocările lumii actuale, în general, și la fenomenul mobilității și reconversiei profesionale, în special,
- ▶ Migrarea persoanelor tinere spre mediul urban și străinătate, mai cu seamă a celor cu pregătire profesională înaltă,
- ▶ Capacitate financiară relativ scăzută a locuitorilor zonei.

### 3. Oportunități

- ▶ Atragerea de programe cu finanțare europeană pentru stimularea ocupării forței de muncă,
- ▶ Adaptarea programelor de învățămînt la cerințele economiei de piață,
- ▶ Existența de reglementări legislative ce acordă facilități angajatorilor care crează noi locuri de muncă pentru șomeri, tineri absolvenți, etc..

### 4. Amenințări

- ▶ Declinul demografic și îmbătrînirea populației comunității,
- ▶ Creșterea șomajului în rîndul absolvenților de liceu,
- ▶ Migrarea forței de muncă,
- ▶ Amplificarea pregătirii teoretice a forței de muncă în detrimentul aspectelor aplicative,
- ▶ Creșterea ponderii muncii la negru, cu repercusiuni negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale, în perspectivă.

## F. ÎNVĂȚĂMÎNT ȘI CULTURĂ

### 1. Puncte tari

- ▶ In Comuna Cristesti sunt 4 scoli si o gradinita totalizand circa 60 de cadre didactice
  - scoala Cristesti (1si 2)
  - scoala cartier Heresti
  - scoala sat Homita
  - gradinita Cristesti
- ▶ Existența unui cămin cultural și a unei biblioteci comunale,
- ▶ Dotarea școlilor din comună cu tehnică de calcul de ultimă generație, ca urmare a accesării de către primărie și consiliul local a unor programe finanțate de banca mondială,
- ▶ Existența unui Punct de Acces Public la Informație, cu acces nelimitat la internet,
- ▶ Existența și implementarea programelor de integrare a copiilor de altă etnie în unitățile învățămîntului obligatoriu,
- ▶ Existența a patru biserici pe teritoriul comunei
  - biserica „Adormirea Maicii Domnului „, Cristesti
  - biserica „Sfintii Voievozi Cristesti,, , Cristesti
  - biserica „Cuvioasa Parascheva,, , Heresti
  - biserica „Sfintii Voievozi,, , Homita-monument istoric inscris in patrimoniul national fiind construita integral din lemn
- ▶ Existenta in Comuna Cristesti a unui SIT arhehologic in care s-a descoperit asezari umane atat din epoca dinainte de Hristos cat si dupa secolul IX, X dupa Hristos
- ▶ Managementul școlar adecvat în unitățile de învățămînt public,
- ▶ Reducerea numărului de elevi ce revin fiecărui cadru didactic.

### 2. Puncte slabe

- 91
- ▶ Unele dintre clădirile destinate procesului educațional sunt afectate de uzura fizică avansată,
  - ▶ Gradul de acoperire relativ ridicat al posturilor didactice din școli cu cadre suplinoare,
  - ▶ Procentaj relativ ridicat de elevi școlarizați în sistemul cu clase simultane,
  - ▶ Dezvoltarea slabă a bazei materiale pentru desfășurarea activităților de educație fizică.

### **3. Oportunități**

- ▶ Reabilitarea și modernizarea școlilor,
- ▶ Construirea unei săli de sport moderne,
- ▶ Inființarea unui parc de joacă pentru copii,
- ▶ Reabilitarea căminului cultural existent,
- ▶ Construirea unui nou cămin cultural,
- ▶ Organizarea de cursuri de formare și reconversie profesională în comună,
- ▶ Accesarea fondurilor europene pentru dezvoltarea profesională a persoanelor active din comună,
- ▶ Creșterea nivelului de pregătire profesională a forței de muncă,
- ▶ Monitorizarea stării ocupaționale a populației.

### **4. Amenințări**

- ▶ Îmbătrânirea populației comunei,
- ▶ Reducerea populației școlare determinată de declinul natalității,
- ▶ Tendința de reducere a exigenței în procesul de evaluare didactică,
- ▶ Buget încă insuficient alocat învățământului public, generându-se fenomene de dotare materială la limita necesarului sau recurgerea la finanțarea paralelă prin aportul familiilor.

## **V. OBIECTIVELE STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI CRISTEȘTI**

Se definesc obiectivele principale ale dezvoltării comunei Cristești astfel :

- Dezvoltarea infrastructurii de bază și asigurarea accesului neîngrădit al populației și agenților economici la utilitățile oferite (apă, electricitate, gaze naturale, căi de transport),
- Protecția mediului înconjurător,
- Regenerarea urbană constând în regenerarea capitalului natural în special a terenurilor și a resurselor de apă contaminate și afectate, precum și dezvoltarea capitalului construit având ca finalitate optimizarea condițiilor de locuit,
- Întărirea coeziunii sociale, a solidarității comunitare și reducerea sărăciei.

### ***Principiile managementului comunității***

Principiile de management pentru administrarea unei comunități rurale constau în aplicarea măsurilor necesare pentru atingerea celor cinci obiective definite, conform principiilor dezvoltării economico – sociale durabile. Având în vedere că o comunitate umană nu este un sistem închis, iar realizarea celor cinci obiective generale implică aplicarea unui management performant, politicile, planificarea strategică și realizarea programelor și proiectelor se vor face cu respectarea următoarelor principii :

- Dezvoltarea durabilă astfel încât, pe termen lung, să se producă schimbări majore de cultură și atitudine în ceea ce privește utilizarea resurselor de către populație și operatorii de piață,
- Întărirea capacității instituționale prin management eficient, definirea serviciilor publice în raport cu resursele financiare actuale, cu obiectivele dezvoltării economico – sociale durabile, precum și cu doleanțele și cerințele comunității,

- Conlucrarea regională în scopul schimbului de informații între comune cu privire la utilizarea celor mai bune practici în managementul comunității rurale sau managementul de proiect,
- Realizarea programelor și proiectelor prin parteneriat public-privat,
- Realizarea acelor programe și proiecte pe care sectorul privat nu le poate realiza,
- Integrarea politicilor atât pe orizontală, pentru a realiza un efect sinergic simultan între sectoare, cât și pe verticală, pentru corelarea și integrarea politicilor de dezvoltare ale comunei cu politicile de dezvoltare ale județului și ale regiunii din care face parte,
- Management al resurselor axat pe integrarea fluxurilor de resurse materiale, financiare și umane, precum și integrarea fluxurilor de resurse energetice și materiale într-un ciclu natural,,
- Proiectarea durabilă arhitectonică în temeiul căreia se stabilesc reguli privitoare la materialele de construcții, design-ul clădirilor, bioclimat, densitatea clădirilor în areal, orientarea spațială a clădirilor, amenajarea de "structuri verzi" în jurul clădirilor, microclimat și eficiență energetică,
- Realizarea programelor sau proiectelor fără a afecta cultura comunității și, colateral, orientarea spre recuperarea moștenirii culturale și a tradițiilor întregii comunități,
- Evitarea dezvoltării de servicii publice care nu servesc unei nevoi locale,
- Evaluarea și programarea eficienței utilizării a resurselor financiare și umane,
- Protecția mediului înconjurător,
- Asigurarea publicității informațiilor cu impact în promovarea investițiilor,
- Promovarea unor politici care să favorizeze dezvoltarea activităților economice generatoare de venituri și de locuri de muncă pe teritoriul comunei în scopul creșterii veniturilor și nivelului de viață ale populației precum și a veniturilor bugetare.

#### ***Principiile strategiei de dezvoltare durabilă***

- Competitivitate – permite dezvoltarea economiei proprii în context regional, național și chiar internațional, promovarea unui sector privat productiv și competitiv,
- Durabilitate – condiții mai bune de trai pentru populația defavorizată precum și un minim de condiții necesare pentru un trai decent, sănătatea și bunăstarea locuitorilor,
- Sprijin financiar – facilitarea accesului la o varietate de surse de finanțare pentru satisfacerea nevoilor de investiții și dezvoltare,
- O bună administrare – reacție efektivă, eficientă și eficace la problemele comunității prin responsabilizarea autorităților locale și parteneriatul cu societatea civilă.

#### ***Caracteristici ale strategiei***

Caracteristicile strategiei ce urmează a fi urmate implică în fapt trăsături ale managerului de nivel local responsabil în atingerea obiectivelor stabilite, astfel :

- Imagine asupra viitorului,
- Creativitate,
- Flexibilitate,
- Activitate,
- Orientat spre acțiune,
- Orientat spre schimbare,
- Orientat spre câștig viabil.

#### ***Elemente de strategie***

##### **A. POPULAȚIA ȘI NEVOILE SOCIALE**

###### **a. Demografie**

**Probleme :**

- îmbătrânirea accentuată a populației,
- depopularea prin migrație, în special a tinerilor, cu studii medii sau superioare.

**Obiective pe termen lung și mediu:**

- crearea de condiții de viață atractive pentru tineri atât pentru cei ce locuiesc deja în localitate cât și pentru cei ce ar dori să se stabilească aici în viitor,
- condiții și facilități pentru familiile tinere cu copii.

**b. Stare de sănătate și servicii medicale****Probleme :**

- cadre medicale și auxiliare insuficiente,
- dotări ale dispensarelor medicale necorespunzătoare și/sau învechite care îngreunează sau împiedică diagnosticarea,
- dificultăți privind accesul la medicamente și tratament.

**Obiective pe termen mediu și lung :**

- realizarea unui acces facil la servicii medicale de calitate, prompte și suficiente,
- educarea populației privind starea generală de sănătate și modalitățile de a duce o viață sănătoasă,
- eliminarea factorilor de perturbare a calității vieții.

**c. Starea de ocupare a forței de muncă****Probleme :**

- nivel ridicat al șomajului,
- mentalitatea de respingere față de schimbare și reconversie profesională.

**Obiective pe termen lung și mediu :**

- crearea de locuri de muncă suficiente și în domenii variate de activitate, cu salarizare îndestulătoare pentru satisfacerea nevoilor de trai,
- crearea de posibilități pentru urmarea de cursuri de reconversie profesională în domenii căutate pe piața forței de muncă.

**d. Educația****Probleme :**

- infrastructură uzată și necorespunzătoare desfășurării actului educațional,
- constrângeri materiale datorate bugetelor insuficiente alocate de autorități pentru susținerea actului educațional,
- lipsa posibilităților de formare continuă pentru adulți,
- grad redus de asociativitate.

**Obiective pe termen mediu și lung :**

- crearea posibilităților neîngrădite de împlinire individuală prin educație,
- facilitarea accesului la un sistem educațional performant, flexibil și adaptat condițiilor din mediul rural,
- crearea unei infrastructuri și baze materiale suficiente și capabile de a satisface nevoile legate de actul educațional,
- posibilitatea de formare continuă pentru adulți.

**e. Cultura****Probleme :**

- infrastructură și bază materială în declin,
- resurse financiare insuficiente pentru practicarea și revitalizarea unor obiceiuri și forme de exprimare culturală tradiționale,



- abandonul practicilor tradiționale în favoarea « modernității ».

Obiective pe termen mediu și lung :

- revitalizarea practicilor tradiționale capabile de a fi transmise nealterate către generațiile viitoare,
- infrastructură corespunzătoare cerințelor unei societăți în perpetuă transformare.

**f. Sport si agrement**

- Existenta unui Club Sportiv cu mai multe sectii pe rang sportiv in care in prezent functioneaza sectiile de fodbal si sectia de sah.
- Sectia de fodbal cuprinde o echipa de seniori care activeaza in divizia judeteana si o echipa de juniori.

**B. INFRASTRUCTURĂ**

**a. Dotări edilitare**

Probleme :

- clădirile administrative și ale instituțiilor publice necesită reparații și dotări moderne,
- servicii publice deficitare sau inexistente din cauza lipsei infrastructurii necesare.

Obiective pe termen mediu și lung :

- dotări edilitare funcționale și capabile să deservească cetățenii comunei în condiții civilizate,
- dotări edilitare extinse pentru diversificarea serviciilor publice acordate.

**b. Drumuri și transport**

Probleme :

- stare tehnică necorespunzătoare a drumurilor județene și comunale ce străbat comuna,
- fonduri locale insuficiente pentru construirea și întreținerea drumurilor,
- dependență financiară de fonduri alocate de la bugetul consiliului județean,
- transport public slab dezvoltat

Obiective pe termen mediu și lung :

- rețea de drumuri funcțională care să deservească nevoile curente ale comunității fără să afecteze starea mediului înconjurător,
- sistem de transport modern care să coreleze transportul feroviar de cel rutier.

**C. ECONOMIA**

**a. Agricultura**

Probleme :

- resurse financiare insuficiente ; investiții puține,
- utilaje agricole învechite, rudimentare și tehnologii neperformante,
- medie de vîrstă ridicată a persoanelor ocupate în acest sector,
- degenerarea raselor de animale și servicii medicale veterinare sporadice,
- parcelarea terenurilor agricole și problemele legate de restituirea proprietăților,
- perpetuarea monoculturilor cauzată de fertilizarea scăzută a solului,
- piața de desfacere redusă sau neaccesată corespunzător.

Obiective pe termen mediu și lung:

- practici de agricultură durabilă, adaptate condițiilor climaterice și solului din comună,

- activități agricole diversificate și generatoare de venit, chiar și pentru bugetul local,
- asocierea producătorilor,
- sprijinirea politicilor de marketing eficiente.

#### **b. Comerțul și serviciile**

Probleme :

- unități comerciale mici,
- diversitate redusă a comercianților orientați în special spre alimentație publică și baruri,
- orientare în majoritate spre clienți locali,
- activități de marketing inexistente,
- valorificarea slabă a resurselor locale.

Obiective pe termen mediu și lung :

- diversificarea obiectelor de activitate ale firmelor,
- utilizarea eficientă a resurselor locale,
- promovarea de tehnici eficiente de marketing,
- orientarea spre turiști ca potențiali clienți.

#### **c. Mediul înconjurător**

Probleme:

- nu există sistem de alimentare cu apă potabilă și sistem de canalizare,
- deversarea apelor reziduale menajere în locuri neamenajate,
- degradarea solului,
- poluarea apelor datorată lipsei unui sistem de epurare a apelor uzate,
- sistem de gestionarea deșeurilor ineficient,
- necunoașterea normelor de mediu și a legislației specifice,
- educație ecologică redusă.

Obiective pe termen mediu și lung:

- informarea populației asupra riscurilor cauzate de deversarea apelor uzate în locuri neamenajate,
- realizarea sistemului de epurare a apelor uzate,
- sistem de furnizare a apei potabile și de canalizare capabil să deservească toți locuitorii,
- promovarea practicilor de agricultură ecologică,
- curățarea cursurilor de apă și a domeniului public,
- crearea unor mecanisme de colectare selectivă a deșeurilor,
- împădurirea suprafețelor degradate,
- realizarea unor cursuri de educație ecologică.

### **VI. PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ A COMUNEI CRISTEȘTI**

Planul de dezvoltare strategică al comunei Cristești se propune pentru perioada 2014 – 2020 și este corelat cu perioada de planificare stabilită la nivelul Uniunii Europene, adoptată la nivel național și regional. El cuprinde obiectivele propuse a se realiza în localitate pentru rezolvarea problemelor și nevoilor ce au fost identificate, precum și resursele umane, materiale și financiare necesare pentru punerea în practică.

Primar,  
Ec. Constantin Bolohan



Secretar,  
cons. jur. Cristian Amariei